

LEAN SPECIALIST

Didattica

Durata del percorso formativo: 48 ore di formazione d'aula

Articolazione: modulare, 6 giorni complessivi: 22/23 Gennaio, 26/27 Febbraio, 14/15 Marzo 2019

Sede di svolgimento del percorso ed esame di certificazione: SALERNO p/o Jobiz Formazione Via San Leonardo, Trav. Sabato Visco 24/A

Destinatari

Il corso si rivolge a: responsabili e staff di produzione, tecnologi, tecnici di processo, industrializzatori, addetti ufficio tecnico

Obiettivi

- Inquadrare la nuova figura del tecnico di produzione secondo la visione Lean
- Governare le prestazioni dei processi produttivi: responsabilità, competenze, strumenti
- Comprendere quali processi e quali indicatori devono essere tenuti sotto controllo
- Imparare a pensare 'Lean': semplificare
- Comprendere il significato di processo e di flusso
- Ricercare il valore e bandire ogni spreco
- Ingaggiare e motivare le persone al miglioramento
- Comprendere le logiche operative e le dinamiche applicative del miglioramento continuo
- Acquisire una visione completa degli strumenti utilizzabili per impostare e gestire eventi Kaizen

Contenuti specifici

22 E 23 GENNAIO 2019

MODULO 1 – TECNICO DI PRODUZIONE E INDICATORI DI PERFORMANCE

La figura del Tecnico di Produzione

- La funzione e lo studio dei metodi nell'organizzazione industriale
- Tempi, costi, qualità, servizio
- Il Quanto: capacità, elasticità, flessibilità
- Il Come: prestazioni - rendimento ed efficienza
- Il Quando: tempo di consegna e livello di servizio richiesti

Gli indicatori per il monitoraggio delle prestazioni

- La misura delle prestazioni (KPI): indicatori di risultato, indicatori di processo
- Il programma di miglioramento continuo nelle Operations
- Livello di servizio, Lead time e WIP, OEE, tempi di Set Up, indici di qualità e produttività, MTBF e MTTR
- L'individuazione delle cause di inefficienza

26 E 27 FEBBRAIO 2019

MODULO 2 – LEAN PRODUCTION: ANALISI E OTTIMIZZAZIONE DEI FLUSSI PRODUTTIVI IN OTTICA LEAN

I principi del Lean thinking

- I principi del Lean thinking
- La riduzione dei costi aziendali attraverso la riduzione delle perdite
- Il miglioramento delle prestazioni (qualità, flessibilità, tempo di risposta, tasso di servizio)
- Le tecniche operative a supporto del miglioramento continuo: Value Stream Mapping, SMED, Visual factory, PokaYoke, 5S, TPM, Group technology

L'analisi dei flussi e delle attività

- Analisi di procedimento e schema di flussi
- Mappatura dei flussi produttivi e logiche di ottimizzazione
- L'analisi del valore
- La classificazione delle attività e il concetto di valore aggiunto
- Tempo di attraversamento del processo produttivo
- Linearizzazione dei flussi

Il layout dei sistemi produttivi

- Le diverse tipologie di layout: caratteristiche, vincoli, vantaggi
- Il dimensionamento della capacità produttiva
- Lo studio del layout di un impianto di produzione: disposizione delle risorse e dei servizi
- I criteri di scelta per la valutazione di soluzioni alternative
- Il sistema tradizionale per reparti/processo e il sistema in ottica Lean per prodotto Cellular manufacturing

Le logiche di gestione/movimentazione dei materiali

- La logistica interna al servizio della produzione
- La progettazione integrata del layout e del sistema di materialhandling
- Sistemi di alimentazione dei materiali e sistemi di trasporto interno
- La logica pull per la gestione dei materiali: il reintegro in base al consumo

14 E 15 MARZO 2019

MODULO 3 – KAIZEN PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

Fondamenti

- La filosofia e i principi del miglioramento continuo. Caccia agli sprechi (Muda), combattere la rigidità (Muri) e la variabilità (Mura) attraverso la consapevolezza
- Come il metodo aiuta a rendere più facili cose semplici

La "cassetta degli attrezzi"

- Gli strumenti operativi del miglioramento, quali sono e dove applicarli
- Come sono correlati con gli obiettivi
- Gli indicatori del miglioramento- Il problem solving applicato operativamente
- Cosa sono le metodologie 5S, SMED, VSM, TPM, Six Sigma e come si collocano nelle attività di miglioramento aziendale

Le modalità di attuazione - I "cantieri"

- I passi e le fasi da percorrere per definire, organizzare, preparare e condurre le attività operative in azienda
- I "cantieri" in azienda: reparti produttivi, magazzini e uffici. Tempi, modalità, indicatori

I fattori critici e leve di azione

- Conoscere e gestire i fattori critici (di successo o di insuccesso)
- Le leve di azione: la motivazione e il coinvolgimento

Training & Partner

Il ruolo di Festo Academy

La metodologia Festo favorisce l'acquisizione dei temi trattati grazie ad una modalità formativa interattiva, fornendo strumenti di problem solving e di analisi delle criticità. La discussione, il confronto e la condivisione delle esperienze sono tali da assicurare la massima integrazione tra contributi teorici e il vissuto nella realtà aziendale



Attestati

Ai fini della legge di Bilancio 2018, verrà rilasciata su richiesta documentazione attestante la partecipazione a questo evento. L'evento è riconosciuto dal Piano Industria 4.0 ai fini della formazione non obbligatoria di aggiornamento del personale come da rinnovo del CCNL Metalmeccanico.

Iscrizione

Per una migliore organizzazione delle attività, le iscrizioni dovranno pervenire entro il **10 gennaio 2019** via fax o/e mail alla Segreteria Corsi o all'Ufficio Progettazione e Sviluppo inviando la scheda adesione. Le aziende aderenti a Fondimpresa interessate alla partecipazione dei propri dipendenti, possono finanziare la quota d'iscrizione mediante l'utilizzo di voucher formativi. Le organizzazioni interessate alla richiesta di finanziamento possono chiedere supporto all'ufficio Piani e Programmi di Jobiz Formazione per un'analisi di fattibilità e per lo sviluppo e gestione del piano formativo aziendale. Le richieste di finanziamento dei voucher per la partecipazione al corso dovranno essere presentate al fondo di appartenenza non oltre la data del **20 dicembre 2018** per l'adesione. Per tutte le necessarie informazioni è possibile rivolgersi ai recapiti riportati nei Contatti.



QUOTA DI ISCRIZIONE

Percorso completo	6 gg	€ 2.900,00 (+iva 22%) per partecipante
Modulo 1	1 g	€ 700,00 (+iva 22%) per partecipante
Modulo 2	3 gg	€ 1.600,00 (+ iva 22%) per partecipante
Modulo 3	2 gg	€ 1.300,00 (+ iva 22%) per partecipante

Sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 30 gg dalla data di avvio del corso

Sconto 30% dal terzo iscritto della stessa azienda per edizione

Pacchetti aziendali, quotazioni su richiesta

La quota comprende:

- Partecipazione a 48 ore di corso tecnico professionale c/o Jobiz Formazione Srl;
- Attestato di partecipazione individuale;
- Materiale didattico e dispense in dotazione individuale
- Materiale di consumo, attrezzature e simulatori per esercitazioni pratiche

Contatti

Per tutte le informazioni sulla presente scheda e per una conoscenza più ampia dell'offerta didattica contattare in orario di ufficio di lunedì al venerdì i recapiti sotto riportati.

Il nostro staff sarà lieto di fornire tutte le informazioni necessarie per un'analisi completa dei vantaggi offerti dalla Formazione Continua in termini di competitività del capitale umano.

JOBIZ FORMAZIONE SRL

Via San Leonardo trav. S. Visco 24/A 84131 SALERNO

tel +39 089 309891 – fax +39 089 3069491

Segreteria e Coordinamento corsi: Carmen Farina

Piani e Programmi: Maria Paola Cinelli

mail: info@jobizformazione.com, carmen.farina@jobizformazione.com

web: www.jobizformazione.com

Tracking

Data: 10/05/2018 – Codice Progetto: PDE – LEANSPEC Training Partner – FESTO CTE